

The background image shows two female engineers wearing hard hats and safety glasses. They are standing on a construction site, looking at a laptop held by the woman on the left. The woman on the right is pointing upwards with her right hand. The background is a blurred view of a building's steel framework.

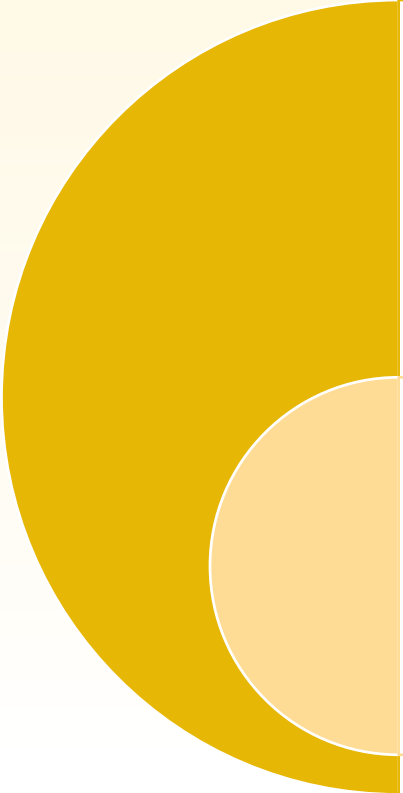
Desarrollo de Proyecto de Campo

Tema 6. Plan de gestión de riesgos

MTRA. ESTELA DE LA GARZA

esteladelagarza.com

Tema 6. Plan de gestión de riesgos



El riesgo de un proyecto es un evento o condición incierta que si se produce tiene un impacto que puede ser positivo o negativo en uno o más de los objetivos del proyecto.

Las causas de este pueden ser desde una hasta múltiples, su origen parte de la incertidumbre que presenta cada proyecto.

Tema 6. Plan de gestión de riesgos



La **gestión de riesgos**, es un proceso que implica la **identificación, evaluación y respuesta** a los riesgos de un proyecto con el fin de minimizar lo más posible su ocurrencia, y en caso de suceder, que afecten lo mínimo posible.



Si los riesgos **se afrontan activamente**, se incrementa la probabilidad de lograr el éxito del proyecto.



Si se espera simplemente a que sucedan esos eventos y **reaccionar en consecuencia**, podría traer respuestas no acertadas y costosas.

6.1 Identificar los riesgos

- El plan de gestión de riesgos es el proceso de definir cómo se conducirán las actividades de gestión de riesgos.
- El beneficio clave de este proceso es asegurar que el grado, tipo y visibilidad de la gestión de riesgos sea proporcional al riesgo y a la importancia del proyecto a la organización.



El plan de gestión de riesgos incluye los siguientes puntos:

- **Metodología:** métodos, herramientas y fuentes de datos que pueden utilizarse para llevar a cabo la gestión de riesgos en el proyecto.
- **Roles y responsabilidades:** define al líder, el apoyo y a los miembros del equipo de gestión de riesgos para cada tipo de actividad y explica sus responsabilidades.
- **Presupuesto:** asigna recursos, estima los fondos necesarios para la gestión de riesgos, a fin de incluirlos en la línea base de costos y establece los protocolos para la aplicación de la reserva para contingencias.
- **Calendario:** define cuándo y con qué frecuencia se realizará el proceso de gestión de riesgos a lo largo del ciclo de vida del proyecto, establece los protocolos para la utilización de las reservas para contingencias del cronograma y prevé las actividades de gestión de riesgos que deben incluirse en el cronograma del proyecto.

El plan de gestión de riesgos incluye los siguientes puntos:

- **Categoría de riesgo:** proporciona una estructura que asegura un proceso completo de identificación sistemática de los riesgos con un nivel de detalle coherente y contribuye a la efectividad y calidad del proceso.
- Puede consistir en una lista de categorías o en un diagrama llamado **Estructura de Desglose de Riesgos**.
- **Definición de la probabilidad e impacto de los riesgos:** se definen diferentes niveles de probabilidad e impacto de los riesgos que se aplican en el **análisis cualitativo de los riesgos**.
- **Formatos de los informes:** define cómo se documentarán, analizarán y comunicarán los resultados de los procesos de gestión de riesgos.

El plan de gestión de riesgos incluye los siguientes puntos:

- **Matriz de probabilidad e impacto:** los riesgos se clasifican por orden de prioridad de acuerdo con sus implicaciones potenciales y efectos sobre el proyecto. Normalmente se establecen relaciones específicas de probabilidad e impacto que lleva a calificar un riesgo de importancia “alta”, “moderada” o “baja”.
- **Tolerancias revisadas por los interesados.**
- **Seguimiento:** documenta cómo se registrarán las actividades de gestión de riesgos para beneficio del proyecto en curso, de necesidades futuras y de las lecciones aprendidas, así como de auditorías.

La identificación de riesgos se hace a partir de la siguiente información:



La identificación de riesgos se hace a partir de la siguiente información (Entradas):



- **Plan de gestión de riesgos**, concretamente las asignaciones de roles y responsabilidades, las provisiones en presupuestos y cronograma, así como las categorías de riesgo.
- **Estimaciones de costos de las actividades**, especialmente el rango estimado para riesgos.
- **Estimaciones de la duración de la actividad**, concretamente en lo que respecta a la amplitud del rango de tiempo previsto.
- **Línea base del alcance**, tomando la EDT como referencia.

La identificación de riesgos se hace a partir de la siguiente información (Entradas):

- **Registro de interesados**, con el fin de que participen en el proceso de identificar los riesgos.
- **Plan de gestión de costos.**
- **Plan de gestión del cronograma.**



- **Plan de gestión de calidad.**
- **Documentos del proyecto**, como el registro de supuestos, los informes de desempeño del trabajo, los informes sobre el valor ganado, los diagramas de red, las líneas base, etcétera.

La identificación de riesgos se hace a partir de la siguiente información (Salidas):

Registro de riesgos:

- Lista de riesgos identificados.
- Lista de respuestas potenciales.



6.2 Análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos

Actualizaciones al registro de riesgos:

- Clasificación relativa o lista de prioridades,
- Riesgos agrupados por categorías,
- Causas de riesgo que requieren atención,
- Lista de riesgos que requieren respuesta a corto plazo,
- Lista de riesgos que requieren análisis y respuestas adicionales,
- Listas de supervisión para riesgos de baja prioridad, tendencias en los resultados del análisis cualitativo.

Actualizaciones al registro de supuesto: a medida que nueva información esté disponible a través de la evaluación de riesgos cualitativa, los supuestos podrían cambiar.

Proceso de analizar numéricamente los efectos de los riesgos identificados sobre los objetivos generales del proyecto.

- **Técnicas de recopilación y representación de datos:** entrevistas, distribuciones de probabilidad, entre otras.
- **Técnicas de análisis cuantitativo de riesgos y de modelado:** análisis de sensibilidad, análisis de valor monetario esperado, modelado y simulación.
- **Juicio de expertos.**



6.3 Respuesta a los riesgos

Planificar la respuesta a los riesgos es el proceso de desarrollar opciones y acciones para mejorar las oportunidades y reducir amenazas a los objetivos del proyecto.

El beneficio de este proceso es que aborda los riesgos por su prioridad, asignando recursos y actividades en el presupuesto, el cronograma y en el plan para la dirección de proyectos, según se necesite.



Para cada riesgo se debe seleccionar la estrategia o la combinación de estrategias con mayor probabilidad de eficacia:

Estrategias para riesgos negativos o amenazas: evitar, transferir, mitigar y aceptar.

Estrategias para riesgos positivos u oportunidades: explotar, compartir, mejorar y aceptar.

Estrategias de respuesta para contingencias: sólo para determinados eventos.

Juicio de expertos.

Como producto de este proceso, el PMBOK® (2013) en su inciso 11.5.3 enlista lo siguiente:

- Actualizaciones al plan para la dirección del proyecto, que pueden incluir:

- Plan de gestión del cronograma.
- Plan de gestión de costos.
- Plan de gestión de calidad.
- Plan de gestión de adquisiciones.
- Plan de gestión de recursos humanos.
- Líneas base de alcance.
- Líneas base de tiempo.
- Líneas base de costos.

- Actualizaciones a los documentos del proyecto:

- Responsabilidades asignadas.
- Estrategias de respuesta a riesgos.
- Condiciones detonantes y señales de alerta de ocurrencia de riesgos.
- Presupuesto y actividades en cronograma requeridas para implementar respuestas elegidas.
- Planes de contingencia.
- Entre otros.



Conclusión

- Los riesgos planificados que se incluyen en el registro de riesgos se ejecutan durante el ciclo de vida del proyecto.
- El proyecto se debe monitorear periódicamente para detectar la obsolescencia de los riesgos ya establecidos y determinar si se generan nuevos.



The background image shows two women, likely engineers or project managers, wearing yellow and white hard hats and safety glasses. They are standing on a construction site, looking at a laptop held by the woman on the left. The woman on the right is pointing upwards with her right hand. The background is a blurred view of a building's steel framework under construction.

Desarrollo de Proyecto de Campo

Tema 6. Plan de gestión de riesgos

MTRA. ESTELA DE LA GARZA

esteladelagarza.com