

A photograph of a business meeting around a wooden table. Several people's hands are visible, interacting with laptops and documents. The documents feature various charts, including bar graphs and pie charts. The scene is overlaid with a semi-transparent grey rectangle containing text.

Desarrollo de Proyecto de
Campo

Tema 2. Plan de Gestión de Costos

MTRA. ESTELA DE LA GARZA

esteladelagarza.com

2.1 Planificar la gestión de los costos

- **La gestión de los costos incluye** los procesos involucrados en estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado.



El plan de gestión de costos puede incluir lo siguiente:

Unidad de medida para cada uno de los recursos (moneda a utilizar en el caso de costos).

Nivel de precisión o redondeo de datos según lo establecido.

Procedimientos a utilizar.

Umbrales de control o desviaciones.

Reglas de medición del desempeño.

Formatos de los informes y frecuencia de emisión.

2.2 Estimar los costos

Consiste en desarrollar una aproximación de los recursos monetarios necesarios para completar las actividades de un proyecto.

Deben considerarse todos los costos que estén presentes en todas las actividades descritas:

- Costos de mano de obra, de acuerdo con los tiempos de trabajo estimados y las tarifas de mano de obra para cada persona.
- Costos de materiales.
- Costos del equipo necesario.
- Costos de instalaciones necesarias por el proyecto.
- Costos de subcontratistas y consultores.
- Gastos de viaje.
- Costos de contingencia, también conocida como reserva.



Establece que las herramientas y técnicas más comunes en la estimación de costos son las siguientes:

Juicio de expertos.

Estimación
análoga
basándose en
proyectos
anteriores.

Estimación
paramétrica de
datos históricos.

Estimación
ascendente, con
cada actividad
detallada.

Estimación por 3
valores: optimista,
pesimista y más
probable, similar al
PERT.

Análisis de reserva.

Costo de calidad.

El proceso para estimar los costos

Entradas

- Plan de gestión de costos.
- Plan de gestión de calidad.
- Línea base del alcance.
- Registro de lecciones aprendidas.
- Cronograma del proyecto.
- Requisitos de recursos.
- Registro de riesgos.
- Activos de los procesos de la organización.
- Factores ambientales de la empresa.



Proceso



Salidas

- Estimación de costo de las actividades.
- Bases de los estimados, es decir, documentos que respalden dichas estimaciones.
- Actualización a documentos del proyecto.

2.3 Determinar el presupuesto

Consiste en sumar los costos estimados de actividades individuales o paquetes de trabajo para establecer una línea base de costo autorizada.

El proceso de determinar el presupuesto implica dos pasos.

1. **Se determina el presupuesto de cada paquete de trabajo establecido en la EDT**, por medio de la integración de los costos estimados para cada una de las actividades particulares asociadas con cada uno de los paquetes.
2. El presupuesto para cada paquete de trabajo **se distribuye a lo largo del periodo** que dura la ejecución de las actividades de ese paquete de trabajo.

2.3 Determinar el presupuesto

- La suma de los costos estimados para cada uno de los paquetes de trabajo, establece un **Costo Total Presupuestado (CTP)**, llamado también **Presupuesto a la Terminación (PAT)**.
- Cuando se agregan los presupuestos de todos los paquetes de trabajo no pueden exceder el monto total de fondos que los patrocinadores presupuestaron para el proyecto”.
- **Costo Acumulado Presupuestado (CAP), Valor Planeado (VP) o Costo Presupuestado del Trabajo Programado (CPTP)**, el cual se calcula sumando todos los costos presupuestados para cada periodo de tiempo.

2.3 Determinar el presupuesto

Una vez que se ha obtenido el presupuesto del proyecto, las salidas de este proceso, son las siguientes:

- ✓ Líneas base del desempeño de costos.
- ✓ Requisitos de financiamiento.
- ✓ Actualizaciones de los documentos del proyecto.





Conclusión

- La gestión de los costos no es sólo recolectar y medir los costos, también incluye la planeación, estimación y medición para comprarlos con el presupuesto asignado por el patrocinador, y en caso de ser necesario tomar las acciones correspondientes para evitar costos innecesarios.
- Los costos deben ser estimados sólo hasta que están definidas todas las actividades del proyecto.
- En caso de contar con varias opciones, la compañía debe tener criterios claros que le permitan elegir el proyecto que ofrezca el mejor retorno de inversión

A photograph of a business meeting around a wooden table. Several people's hands are visible, interacting with laptops and documents. The documents feature various charts, including bar graphs and pie charts. The scene is overlaid with a semi-transparent grey rectangle containing text.

Desarrollo de Proyecto de
Campo

Tema 2. Plan de Gestión de Costos

MTRA. ESTELA DE LA GARZA

esteladelagarza.com